

# Plustraject Beurzen Master Modules

## Verpleegkundige beroepsgroep

Ben jij een gemotiveerde en getalenteerde verpleegkundige of verpleegkundig specialist die toe is aan verdere ontplooiing? Zie je het zitten om jouw loopbaan meer horizon te geven? Dan is deelname aan het Plus-Traject wat voor jou!



**Plustraject Beurzen:**  
**Aangeboden namens:**  
**Doelgroep:**  
**Aanmelden via:**  
**Academiejaar:**

Master Module aan de Universiteit Maastricht - Najaar 2023  
RvB, A-MVO en Vakgroep Verpleegkunde  
Verpleegkundigen BSc en verpleegkundig specialisten MSc  
[plustraject@mumc.nl](mailto:plustraject@mumc.nl) tot en met 29 mei 2023  
2023-2024

## Universiteit Maastricht opent haar deuren: Master modules voor de verpleegkundige beroepsgroep

Als zorgprofessional wil je je graag blijven ontwikkelen. Dat is nodig om te kunnen meebewegen in de hedendaagse ontwikkelingen in de gezondheidszorg maar ook op persoonlijk vlak.

Ben jij een gemotiveerde en getalenteerde verpleegkundige of verpleegkundig specialist die toe is aan verdere ontplooiing? Zie je het zitten om jouw loopbaan meer horizon te geven? Dan is het volgen van een master module wat voor jou.

De Raad van Bestuur Maastricht UMC+ vergoedt aan **twee** verpleegkundigen en verpleegkundig specialisten deelname aan één van onderstaande master modules in de vorm van de **'Plustraject Beurzen'** voor het **najaar 2023**. De aanmeldingsprocedure is bijgevoegd.

Zorgprofessionals met meer dan gemiddelde belangstelling voor maatschappelijk relevante thema's en het trainen van deze competenties, kunnen onder voorwaarden deelnemen aan onderwijsmodulen die worden aangeboden door de *Faculty of Health, Medicine and Life Sciences van Maastricht University*. Samen met de MUMC+ Academie Medische Vervolgopleidingen en de Vakgroep Verpleegkunde, en gelinkt aan de bovengenoemde thema's, zetten UM Master programma's hun deuren open voor geïnteresseerde en geëngageerde verpleegkundigen en verpleegkundig specialisten.

De deelnemende Engelstalige masters voor het najaar zijn:

- *Healthcare Policy, Innovation and Management (HPIM)*
- *Health Education and Promotion (HEP)*
- *Work, Health and Career (WHC)*

### Wat houdt het Plus-Traject in?

Het MUMC+ wil vanuit haar strategie voor de toekomst meer verbinding maken tussen beleid, praktijk, onderzoek en opleiding. Maatschappelijk vraagstukken welke vandaag de dag de revue passeren in de hedendaagse patiëntenzorg vragen om een discipline overstijgend denkkader van de (toekomstige) professional. Thema's als *doelmatigheid van zorg, duurzame inzetbaarheid van werknemers, en positieve gezondheid* worden voortdurend geagendeerd. Competenties zoals medisch handelen, kennis en wetenschap, management, organisatie, samenwerken, communicatie, professionele identiteit en maatschappelijk handelen komen daarbij aan bod.

Verpleegkundigen (BSc) en verpleegkundig specialisten (MSc) met meer dan gemiddelde belangstelling voor maatschappelijk relevante thema's kunnen deelnemen aan onderwijsmodulen die worden aangeboden door de *Faculty of Health, Medicine and Life Sciences (FHML) van Maastricht University*. In samenwerking met de MUMC+ Academie Medische Vervolgopleidingen en de Vakgroep Verpleging zet de UM voor een aantal Masterprogramma's de deuren open voor geïnteresseerde en geëngageerde verpleegkundigen en verpleegkundig specialisten.

De Raad van Bestuur MUMC+ vergoedt voor **2 verpleegkundigen/verpleegkundig specialisten** deelname aan de **Plustraject Beurzen** voor het **najaar 2023**.

## In het kort over de Master Modules

De **Master Module Healthcare Policy, Innovation and Management (hierna te noemen HPIM) Financial Management of Healthcare** nodigt je uit om kennis te maken met financieel management in de gezondheidszorg. Onderwerpen die de revue zullen passeren dragen bij aan kennisverbreding over analyse en rapportage van kosten en opbrengsten.

Daarnaast biedt de **Master Module (HPIM) Strategic Management, Leadership and Organizational** een verrijking aan kennis op het gebied van technologische ontwikkelingen in de gezondheidszorg en wat dit betekent voor organisaties en zorgprofessionals. Tijdens deze master module staan de organisatorische context en operationalisering van de zorg centraal.

### Voor wie zijn de master modules in het Plus-Traject bedoeld?

- **Doelgroep:** verpleegkundigen (BSc) en verpleegkundig specialisten (MSc) komen in aanmerking voor het volgen van een master module. Om in aanmerking te komen voor het volgen van deze master modules wordt verwacht dat je proactief bent en beschikt over een hoge mate van zelfactualisatie.
- **Studiebelasting:** de duur van een module betreft gemiddeld 8 weken. De totale studiebelasting, inclusief zelfstudie, bedraagt ongeveer 20 uur per week. Bij deelname dient één dag per week vrijgehouden te worden voor onderwijsactiviteiten met mede studenten en docenten.
- **Engelse taalvaardigheid:** Let op: het is een vereiste dat de Engelse taalvaardigheid voldoende wordt beheerst om de onderwijsactiviteiten te kunnen volgen, de modules worden in het Engels gegeven. Tijdens de aanmeldprocedure wordt gevraagd een bewijsstuk te overhandigen waaruit blijkt dat de Engelse taalvaardigheid voldoende wordt beheerst. Bij afwezigheid van de gevraagde bewijsstukken wordt gevraagd een taaltestcertificaten aan te vragen.
- **Motivatiefbrief:** geef aan de hand van een motivatiebrief toelichting waarom jij hiervoor geschikt bent.
- **CV:** om inzicht te krijgen in wie zich aanmeldt voor het Plus-Traject, wordt verzocht het CV mee te sturen.

### Benieuwd naar de bevindingen van anderen?

Andere professionals werkzaam in de gezondheidszorg gingen je al voor en delen graag hun bevindingen over het volgen van een master modules:

**Nadiyah de la Rambelje** is verpleegkundige volgde in 2015 de master Health Policy, Innovation and Management aan de Universiteit Maastricht.

*'Deze master biedt studenten een brede en multidisciplinaire kennis/basis, innovatief vermogen en een ondernemende houding wat essentieel is voor de toekomst van de zorg. Om ons zorgstelsel beter te begrijpen en duurzaam te maken, zijn ondernemende professionals met een breed denkkader nodig die goed op de hoogte zijn van de inhoud, context, strategieën en impact van innovatie'.*

Sedert 2015 nemen AIOS al deel aan het Plus-Traject vanuit het MUMC+. In het aanmeldformulier staan de contactgegevens van gecertificeerde voorgangers, waar je vrijblijvend contact mee kan opnemen ter inspiratie en advies.

### Aanmelden en selectie

Aanmelden kan tot en met 29 mei 2023 via [plustraject@mumc.nl](mailto:plustraject@mumc.nl)

Selectie voor deelname geschiedt in nauwe afstemming tussen de MUMC+ Academie en de

Vakgroep Verpleegkunde middels de beoordeling van aanmeldformulier, motivatiebrief en CV.  
Vervolgens word je gecontacteerd voor een (selectie)gesprek.

De uiteindelijke berichtgeving aan wie de **Plustraject beurs** wordt toegekend vindt uiterlijk plaats op **16 juni 2023**

## Ja, ga je ervoor? Mooi!

Meld je dan vóór 29 mei 2023 aan via bijgevoegd aanmeldformulier. Vergeet deze niet te vergezellen van een motivatiebrief, je CV en een bewijsstuk inzake beheersing Engelse taalvaardigheid.






De procedure en criteria voor deelname wordt hieronder weergegeven.

Namens de MUMC+ Academie Medische Vervolgopleidingen, de Vakgroep Verpleegkunde en de Raad van Bestuur wensen wij jullie veel succes en een productieve en inspirerende tijd toe,

Dr. Geraline Leusink, lid RvB MUMC+

Prof. dr. Walther van Mook, directeur A-MVO

Mevr. Marjolein Heemels, Directeur Verpleegkunde MSc, MHA, BScN

	<b>Facts en figures</b>
	<b>Duur:</b> 8 weken
	<b>Studiebelasting:</b> 20 uur p/w
	<b>Taal:</b> Engels
	<b>Doelgroep:</b> verpleegkundig
	<b>Na afronding:</b> certificaat

## Beschrijving UM Master programma's en modules

**Master:** Healthcare Policy, Innovation and Management (HPIM)

**Module number & name:** HPI4001 Economics of Healthcare

**Periode:** sept – okt 2023

**Onderwijsdag:** vrijdag

**Meer informatie:** Klik [hier](#) voor de website of contacteer [Martine Moosdorff](#) (AIOS Heelkunde) en/ of [Kevin Hendriks](#) (AIOS Cardiologie) voor hun ervaringen met het doorlopen van deze Plus-Traject Module in 2021.

In the unit 'Economics of Healthcare' you will get to know more about the discipline, relevance and application of advanced health economics. Health economics is a specific branch within economics concerned with the efficient allocation of scarce resources with respect to health and healthcare. Health economics is a growing field which all professionals in healthcare will be confronted with. In this unit you will look at innovations from an economic perspective. You will deal with theoretical as well as empirical developments. It is assumed that in this unit you have basic knowledge of (health) economics. The unit consists of six interrelated cases: case 1 introduces students to the economic approach of health care, case 2 presents economic theories that are needed to understand and analyze innovations of health care, case 3 is about economic evaluation of healthcare interventions, case 4 is related to organization innovations, case 5 presents the pharmaceutical market and drug development process and case 6 discusses patient involvement in healthcare decisions/HTA.

**Master:** Healthcare Policy, Innovation and Management (HPIM)

**Module number & name:** HPI4009 Health Systems Governance

**Periode:** okt – dec 2023

**Onderwijsdag:** vrijdag

**Meer informatie:** Klik [hier](#) voor de website of contacteer [Frederik Reitsma](#) (AIOS Neurologie) voor zijn ervaringen met het doorlopen van deze Plus-Traject Module in 2023.

This unit is an advanced introduction in health systems governance, with a focus on modern healthcare reform. Over the last two decades, many European countries launched reform programs to reconstruct the governance of their health systems. These programs are intended to achieve a fundamental restructuring of the roles, relationships and accountabilities of the state (national, regional, local), corporate actors, independent regulatory agencies, providers and insurers and, last but not least, citizens. The objectives of these reforms are often described in terms of centralization, decentralization, privatization, liberalization (marketization), the shift away from a supply-driven type of system towards a demand-driven type of system, the transition from a planning or bureaucratic state to a regulatory or managerial state, the conversion from a hierarchical mode of governance into a network type of governance, and so forth. Students will not only be made familiar with these reforms and their consequences (both intended and unintended), but also with the impact of the political and institutional context on these reforms. Furthermore, the course addresses a number of ethical principles guiding health systems governance, with a focus upon the problem of distributive justice. In this respect, special attention is given to the reconstruction of the values of solidarity and individual responsibility.

During the skills training, you will write a policy analysis as a member of a study team according to a step-by-step approach. For this, your team will select (or be provided with) a major current policy problem.

**Master:** Healthcare Policy, Innovation and Management (HPIM)

**Module number & name:** HPI4010 Organizing and Managing Patient Flows

**Periode:** okt – dec 2023

**Onderwijsdag:** dinsdag

**Meer informatie:** Klik [hier](#) voor de website of contacteer [Marjon van den Bemt](#) (AIOS Oogheelkunde) of [Nina Laeven](#) (AIOS Anesthesiologie) voor hun ervaringen met het doorlopen van deze Plus-Traject Module in 2022.

Ageing of the population, rising costs of healthcare, growing expectations of service users regarding the quality of care, as well as the introduction of market competition have driven the healthcare organizations to critically assess and improve their processes of care delivery. It is essential to balance supply and demand in order to increase the efficiency of the processes, i.e. to offer good care and treatments for reduced costs. To enable this, organizational, managerial and informational actions can be considered. This unit argues that a holistic understanding is required of three interconnected key topics: a) the importance of a focus on the care delivery process (the basics and importance of flow), b) the organizational features of that process (production structure of the flow) and c) the managerial features of that process (control structure of the flow). The unit offers the students the opportunity to study these three interconnected topics from two conceptual perspectives: Socio-technical and Lean thinking. Healthcare organizations are currently interested in the possibilities of applying these perspectives and their principles, tools and techniques to care delivery processes. This unit presents the main characteristics of both perspectives and critically investigates the possibilities of using them in healthcare.

**Master:** Work, Health and Career (WHC)

**Module number & name:** WHC4001 Determinants of Health and Labour Participation

**Periode:** sept – okt 2023

**Onderwijsdag:** vrijdag

**Meer informatie:** Klik [hier](#) voor de website of contacteer [Vera Habraken](#) (AIOS Obstetrie en Gynaecologie) voor haar ervaringen met het doorlopen van deze Plus-Traject Module in 2022.

The promotion of sustainable work requires a detailed insight in the complex interplay between all the determinants affecting workers' health and labour participation. Using the ICF model as a framework, the different determinants of labour participation will be studied and discussed. Determinants include the chemical, physical, biological and psychosocial work environment as well as health, health behaviour and functioning, personal characteristics and social environment. Barriers or limiting factors as well as facilitating factors for labour participation will be distinguished, and studied on different levels, e.g. individual, organizational, national and/or international level.

In module WHC4001 the ICF framework is used for studying the determinants of sustainable work and their complex interplay.

Special attention will be paid to the different participation problems that may evolve during the course of a working career / different stages of life, e.g. combining work and family life, work engagement, and extended working careers. Moreover, relevant subgroups will be distinguished for whom the determinants of health and labour participation may differ and may cluster differentially, e.g. precarious workers, self-employed people and employees with a chronic illness. In line with the ICF framework the different perspectives and attitudes of both client and health professionals towards the participation problem will be incorporated as well.

**Master:** Health Education and Promotion (HEP)

**Module number & name:** HEP4213 Intervention Development

**Periode:** okt – dec 2023

**Onderwijsdag:** vrijdag

**Meer informatie:** Klik [hier](#) voor de website of contacteer [Lotte Lemmens](#) (Obstetrie verpleegkundige) voor haar ervaringen met het doorlopen van deze Plus-Traject Module in 2022.

The focus of this course will be on Intervention Mapping (IM). IM is an approach for developing theory- and evidence-based behaviour change interventions. IM can guide intervention planners through program development, implementation and evaluation, thereby demystifying and monitoring the development process and increasing the likelihood of intervention success.

IM comprises six steps:

1. conducting a needs assessment and drafting a logic model of the problem,
2. determining program outcomes and objectives,
3. designing the program with theoretical methods and practical applications,
4. producing the program,
5. planning for implementation, and
6. planning program evaluations.

The protocol guides intervention developers through each of these steps via specific tasks, which are all included in the workbook that students complete in the context of this course. The tasks in each step generates a product that, in turn, provides the basis for subsequent steps. Throughout this course, you will conduct these tasks and go through the first five steps of Intervention Mapping.

# UM Procedure en Criteria

De diverse modules duren gemiddeld 8 weken. De zorgprofessional moet 1 dag per week beschikbaar zijn voor contacttijd met medestudenten en docenten. De totale studiebelasting, inclusief zelfstudie, bedraagt ongeveer 20 uur per week. Het volgen van 1 van de modules wordt door de Raad van Bestuur MUMC+ vergoed voor ten hoogste 2 zorgprofessionals.

Om in aanmerking te komen voor de 'Plus-traject beurs' dien je:

- Aantoonbare belangstelling te hebben in (één van) de maatschappelijk relevante thema's
- Voldoende bewust te zijn van de (studie) belasting voor het doorlopen van het traject
- Op basis van je persoonlijk ontwikkelplan algemene competenties verder te willen trainen
- Het 'Plus-traject' passend te laten zijn binnen je verdere carrière planning
- Werkzaam te zijn binnen het MUMC+ gedurende de looptijd van de module
- Toestemming te hebben van het hoofd van je afdelingshoofd
- Niet eerder aan het Plus-traject te hebben deelgenomen

## Vereisten gedurende het Plus-traject

Bij aanmelding is zowel de zorgprofessional als de opleider zich ervan bewust dat de verpleegkundige/verpleegkundig specialist een **inspanningsverplichting** heeft. Dit houdt in dat de zorgprofessional zich maximaal inspant deel te nemen aan alle activiteiten die de module verplicht stelt: (1) Aanwezigheidsplicht - ook digitaal, (2) productieve bijdrage tijdens onderwijsmomenten.

Daarbovenop heeft de zorgprofessional tevens een **resultaatverplichting** waarbij maximale inspanning verwacht wordt om de master met goed gevolg af te ronden. Aan de verplichte eindtoets en opdrachten behorende bij de module moet worden deelgenomen. Certificaten kunnen pas behaald worden wanneer de zorgprofessional voor alle onderdelen geslaagd zijn.

Indien, na overleg met de master coördinator, het vermoeden van gebrekkige inspannings- of resultaatverplichting blijkt, kan de subsidie worden ingetrokken en worden de gemaakte kosten bij de afdeling in rekening gebracht.

## Aanmelden

Aanmelden kan **tot en met 29 mei 2023** via [plustraject@mumc.nl](mailto:plustraject@mumc.nl) met onderstaande documenten bijgevoegd:

- Ingevuld aanmeldingsformulier, inclusief motivatie
- CV
- Toestemmings- en aanbevelingsbrief afdelingshoofd

Bij meer aanmeldingen dan de beschikbare plaatsen zal er een selectie plaatsvinden. Je wordt zo spoedig mogelijk, doch voor 16 juni, bericht.



**Gegevens verpleegkundige/verpleegkundig specialist:**

<b>Naam</b>	
<b>Voornaam</b>	
<b>Geboortedatum</b>	
<b>Centra en (verpleeg)afdeling</b>	
<b>Naam afdelingshoofd</b>	

**Module waarvoor ik me wil aanmelden:**

*(aankruisen a.u.b.)*

<b>HPIM_Economics of Healthcare</b> [sept t/m okt 2023]	
<b>HPIM_Health Systems Governance</b> [okt t/m dec 2023]	
<b>HPIM_Organizing and Managing Patient Flows</b> [okt t/m dec 2023]	
<b>WHC_Determinants of Health and Labour Participation</b> [sept t/m okt 2023]	
<b>HEB_Intervention Development</b> [okt t/m dec 2023]	

**Motivatie:**

*(beschrijf kort waarom je bovenstaand aangekruiste module zou willen volgen)*

--

- Ik ben mij bewust van de inspannings- en resultaatverplichting;  
 Ik ben mij bewust van de procedure en criteria.

**Handtekening:**

--